

Pilotage de la performance

version 07/2024

Objectifs

L'objectif de cette formation opérationnelle est de permettre au participant d'être en mesure de mettre en place un suivi de rentabilité de leurs activités.

Compétences visées

Analyser les documents comptables de l'entreprise ;

- De calculer les coûts de revient ;
- De suivre la rentabilité par activité ;
- De justifier le résultat comptable par des explications opérationnelles ;
- De déterminer des actions afin d'améliorer la rentabilité constatée ;

Validation des acquis

Les acquis sont évalués en continu et en fin de formation afin de pouvoir délivrer une attestation de formation.

Un questionnaire à 3 mois est proposé pour mesurer les acquis et leur pérennité.

Qualité du ou des formateurs

Diplômé de l'IHECF Rennes, formateur qui accompagne depuis plus de 8 ans des entrepreneurs de TPE/PME autour de la thématique du contrôle de gestion.

Pédagogie

- Alternance de méthode expositive, active, participative puis expérientielle
- Quizz, exercices, tests, vidéos
- Mise en situations et analyse collective
- Powerpoint, apports et illustrations
- Mise en pratique en intersession

Organisation et suivi de l'action

Le suivi de l'exécution de l'action se fait à l'aide de feuilles de présence émargées par les stagiaires. Elles sont signées par demi-journée par les stagiaires et le formateur, l'objectif étant de justifier la réalisation totale de la formation.

Livrables

Attestation de fin de formation - Certificat de réalisation

Groupe :

4 à 10 personnes

Durée :

14 heures

Public :

Managers

Pré requis :

Aucun

À fournir :

Documents comptables relatifs aux différentes structures.

Lieu :

Inter : Dans nos salles à Vannes

Intra : Dans vos locaux

Modalité :

Présentiel

Type :

Formation continue

Tarif :

Inter : 0.00

Intra : nous consulter

Accessibilité :

Les personnes atteintes de handicap souhaitant suivre cette formation sont invitées à nous contacter directement. Mail du référent handicap : fabienne.sergent@msaservices.fr

Passerelles et équivalences :

NC

Référent pédagogique :

02 97 61 45 72

Délai d'accès :

La durée estimée entre la validation du projet par le commanditaire et le début de la prestation sera précisée en amont dans l'offre commerciale.

Taux de réussite des stagiaires :

99.44% en 2023 pour les formations SST.

*****Taux de satisfaction :**

% selon les évaluations à chaud en 2023.



Programme

PILOTAGE DE LA PERFORMANCE : Du résultat comptable au résultat opérationnel

J1

Votre patrimoine : LE BILAN

Lecture et interprétation du Bilan (Actif / Passif)

Votre baromètre : LE COMPTE DE RESULTAT

Seuil de rentabilité

Capacité Autofinancement

Votre outil d'analyse de votre résultat : LES SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION

Lecture et interprétation des SIG

Ratios financiers

Qu'est-ce qu'un résultat opérationnel ?

Charges incorporées

Charges non incorporables

J2

Le rôle des Tableaux de Bord et des Budgets

But

Trame

Fréquence de Mise A Jour

Fréquence d'Analyse

Détecter les éléments déterminant de sa rentabilité

Analyse du Chiffre d'affaires

Composition détaillée de ses ventes

Analyse des charges (variables / fixes)

Quels sont mes indicateurs métier générateurs de coûts ?

Nombre d'heures

Coût Matières

Matériels

Mettre en place son Tableau de Bord afin de suivre ses budgets et sa rentabilité

Réalisation d'un outil de suivi Excel

Intégration des coûts de revient